

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Das Experten-Interview

Alexander Becker, Mike Schulze 15

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Die Rolle des Controllers im Wandel – wie gestalten sich die Anforderungen an die Controller zukünftig?

Ronald Gleich 25

Erfolgskritische Kompetenzen von Controllern

Alexander Göttling, Ronald Gleich, Alina Lauber, Anna Overesch 39

Controlling und Qualitätsmanagement ermöglichen eine nachhaltige Wirtschaftlichkeit

Walter Schmidt, Rainer Vieregge 55

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Mit prozessorientiertem Performance Management zur Controlling Excellence

Jens Gräf, Johannes Isensee 75

Leistungssteigerung in Controllingprozessen durch Performance Measurement

Mirko Waniczek, Rita Niedermayr-Kruse 95

Benchmarking als effektives Instrument zur Leistungssteigerung im Controlling

Kim-Mai Pham Duc, Holger Schmidt 115

Effiziente Planung und Budgetierung als Bestandteil eines leistungsstarken Controllings

Michael Kappes, Florian Müller 131

Neue Controllinginstrumente als Reaktion auf volatile Beschaffungs- und Absatzmärkte

Reinhard Bleiber 147

Kapitel 4: Organisation & IT

Effektivere und effizientere Konzernsteuerung durch das Value Chain Controlling <i>Stefan Binnewies, Alexander Stehle</i>	171
Effizienzsteigerung im Controlling durch den richtigen Einsatz von IT <i>Harald Matzke</i>	189
Effektive Planung in Konzernen durch integrierte Planungslösungen <i>Karsten Oehler, Andreas Seufert, Stefan Sexl</i>	209
Fast Close: Schnelle und präzise Jahresabschlusserstellung am Beispiel des SAP® Closing Cockpits <i>Gerhard Jurasek</i>	229

Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse <i>Ulf Diefenbach, Christoph Munck</i>	243
Stichwortverzeichnis.....	253