

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen“ <i>Klaus Eismayer, Andreas Klein</i>	13
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Wertorientierte Unternehmenssteuerung: Konzeption und Einsatzbereiche der wichtigsten Kennzahlen <i>Ziad Bakhaya</i>	23
Kennzahlen: Fallstudien zur Jahresabschlussanalyse <i>Karl Zehetner</i>	43
Nachhaltigkeit im Kennzahlensystem: Social Value Added und Ecological Value Added als neue Maßstäbe <i>Ulrich Schwarzmaier</i>	73

Kapitel 3: Umsetzung und Praxis

Kennzahlen zur Effizienzsicherung in der Produktion <i>Harald Schnell</i>	87
Logistik Kennzahlen: Effizienz in Beschaffung, Lager und Versand <i>Rüdiger Fischer</i>	111
Forschung und Entwicklung: Kennzahleneinsatz im Input Process Output Outcome Framework <i>Matthias Schmitt</i>	127
Frühwarnsystem: Indikatoren für externe Einflüsse auf den Unternehmenserfolg identifizieren <i>Ute Sembritzki</i>	145
Kennzahlen als Frühwarnsystem: Warnendes Fallbeispiel aus dem Mittelstand <i>Andreas Wolkau</i>	163

Kapitel 4: Organisation & IT

Bilanz- und GuV-Analyse über 3 Jahre: So hat sich Ihr Unternehmen wirtschaftlich entwickelt <i>Michael Kiermeier</i>	191
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

Kennzahlen: Excel-Unterstützung für aussagekräftige Kennzahlen <i>Susanne Kowalski</i>	211
-------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen“ <i>Andreas Klein</i>	232
Stichwortverzeichnis.....	237