

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Interview zum Thema „Best Practice-Anwendungen im Mittelstand“ <i>Siegfried Gänßlen</i> .....	13
--	----

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

CFO Agenda 2020: Best Practices und Trends in Controlling und Finance <i>Jana HeimeI, Achim Wenning</i> .....	19
Kennzahlen: Mit den richtigen KPIs bleibt der Mittelstand auf Erfolgskurs <i>Maren Hartmann, Michael Schönherr</i> .....	37
Group Reporting: Die Wahl des richtigen Integrationsgrads <i>Markus Kirchmann, Florian Werner</i> .....	55

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Frühwarnsystem: Einführung in einem mittelständischen Mischkonzern <i>Andreas Wolkau</i> .....	71
Fast Close: Instrumente und Prozessoptimierungen für einen schnelleren Abschluss <i>Reinhard Bleiber</i> .....	97
Kalkulation: Excel-Tool unterstützt Preisfindung bei hoher Variantenvielfalt und volatilen Rohstoffpreisen <i>Galina Dückmann</i> .....	113
Gemeinkostenmanagement light: Die T.O.E. Methode für KMU <i>Marion Kellner-Lewandowsky</i> .....	125
Strategische Planung erfolgreich einführen und anwenden <i>Reinhard Bleiber</i> .....	155
Unternehmensplanung und -steuerung in mittelständischen Unternehmen <i>Alexander Sasse, Sebastian Mink</i> .....	179
Unternehmensnachfolge: zukunftsfähige Lösung in emotions- geladener Situation gestalten <i>Katrin Kuhls, Lothar Kuhls</i> .....	207

## **Kapitel 4: Organisation & IT**

Neuer Angebotsprozess im Sondermaschinenbau reduziert Kostenüberschreitungen <i>Frank Ahlrichs</i> .....	229
Group Reporting: Typische Architekturmuster für ERP-Landschaften im Mittelstand <i>Markus Kirchmann, Florian Werner</i> .....	257

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Thema „Best Practice–Anwendungen im Mittel- stand“ <i>Andreas Klein</i> .....	271
Stichwortverzeichnis.....	277