
Inhaltsverzeichnis

1	Wer begleitet Sie durch das Buch?	13
2	Warum sollten Sie Ihre BWA lesen und verstehen können?	15
2.1	Was ist eine BWA?	15
2.2	Wozu dienen BWAs?	18
2.2.1	Die BWA als Informationstool	19
2.2.2	Die BWA als Planungstool	20
2.2.3	Die BWA als Vergleichstool	21
3	Wie Sie eine aussagekräftige BWA erstellen	23
3.1	Die Buchhaltung als Datenbasis der BWA	23
3.1.1	Externes und internes Rechnungswesen	23
3.1.2	Vom Geschäftsvorfall zur BWA	25
3.2	Wie muss die Buchhaltung für aussagekräftige Auswertungen aussehen?	34
3.2.1	Abschreibungen	41
3.2.2	Darlehen	45
3.2.3	Material- und Wareneinkauf vs. Material- und Wareneinsatz	45
3.2.4	Auflösung von Rechnungsabgrenzungsposten	49
3.2.5	Bestandsveränderungen von fertigen und unfertigen Erzeugnissen und Leistungen	52
3.2.6	Unentgeltliche Wertabgaben	55
3.2.7	Ungeklärte Posten	58
4	Wie erfolgreich ist mein Unternehmen? Die Auswertungen zur Ertragslage	59
4.1	Die einfache oder die erweiterte BWA?	60
4.1.1	Die einfache BWA für einen schnellen Überblick	61
4.1.2	Die erweiterte BWA für eine umfassende Analyse	66

4.2	Erweiterte BWA – die umfassende Kostenstatistik I	70
4.2.1	Die Gesamtleistung	70
4.2.2	Der Rohertrag	75
4.2.3	Der betriebliche Rohertrag	80
4.2.4	Die Gesamtkosten	82
4.2.5	Das Betriebsergebnis	104
4.2.6	Der neutrale Aufwand gesamt	105
4.2.7	Der neutrale Ertrag gesamt	108
4.2.8	Das Ergebnis vor Steuern	111
4.2.9	Das vorläufige Ergebnis	111
4.3	Erweiterte BWA – Kennzahlen als wertvolle Analyseinstrumente.....	117
4.3.1	Kennzahl »Prozent Gesamtleistung«	119
4.3.2	Kennzahl »Prozent Gesamtkosten«	131
4.3.3	Kennzahl »Prozent Personalkosten«	134
4.3.4	Kennzahl »Aufschlag«.....	136
4.4	Kennzahlenanalyse – ein Praxisbeispiel	137
5	Herkunft und Verwendung der Mittel – die Bewegungsbilanz	141
5.1	Aufbau der Bewegungsbilanz	143
5.1.1	Spaltengliederung	143
5.1.2	Zeilengliederung	145
5.2	Analysemöglichkeiten mithilfe der Bewegungsbilanz	159
6	Bin ich denn überhaupt flüssig? Die statische Liquidität.....	163
6.1	Aufbau der Liquiditätskennzahlen	165
6.2	Die Liquidität I. Grades	166
6.3	Die Liquidität II. Grades	168
6.4	Die Liquidität III. Grades	170

7	Wie sind die Erkenntnisse einzuordnen? Vergleichende Auswertungen ...	173
7.1	BWAs als Vergleiche mit vergangenen Perioden	173
7.1.1	Periodenvergleich	173
7.1.2	Vorjahresvergleich.....	175
7.1.3	Analysemöglichkeiten mithilfe der rückblickenden Vergleichsauswertungen.....	178
7.2	BWAs als Soll-Ist-Vergleich	179
8	Eine besondere Auswertung: Die Rating BWA	183
8.1	Zeilenaufbau – die Positionen der Rating-BWA	183
8.2	Spaltenaufbau – Auswertungsanalyse auf einen Blick.....	192
9	Banken und BWAs.....	195
Anhang.....		
	Einfache BWA mit Kontennachweis	199
	Erweiterte BWA mit Kontennachweis	202
	Summen- und Saldenliste	210
	Bewegungsbilanz	212
	Periodenvergleich	213
	Vorjahresvergleich	214
	Soll-Ist-Vergleich	218
	Stichwortverzeichnis	219