
Inhaltsverzeichnis

1	Entwicklung erleichtern	8
2	Bildung und Karriere im Wandel der Zeit	20
2.1	Entwicklungslinien in Bildung und Karriere von den 1970er-Jahren bis heute.	22
2.1.1	Ökonomische Einflussfaktoren und Entwicklungslinien	22
2.1.2	Technologische Einflussfaktoren und Entwicklungslinien	25
2.1.3	Politische Einflussfaktoren und Entwicklungslinien	26
2.1.4	Demografische Einflussfaktoren und Entwicklungslinien	29
2.1.5	Gesellschaftliche Einflussfaktoren und Entwicklungslinien	32
2.2	Zentrale Implikationen für die Gestaltung von Bildung und Karriere im Unternehmen.	40
2.2.1	Wandel im Selbstverständnis der Personalfunktion	41
2.2.2	Veränderte Anforderungen an Kompetenzprofile und Personalplanung	44
2.2.3	Anpassung von Weiterbildungsangeboten an sich wandelnde betriebliche Rahmenbedingungen	48
2.2.4	Anpassung der Weiterbildungsangebote an sich wandelnde gesellschaftliche Werte und individuelle Bedürfnisse	52
2.2.5	Neue Laufbahnmodelle	58
3	S.MILE – Die Teilnehmer im Porträt	64
3.1	Moe (Mohammad) Almahayni	66
3.2	Merle Binder	72
3.3	Yvette Blume	78

3.4	Markus Bühlmaier	84
3.5	Angela Hohenacker	92
3.6	Thorsten Kaufmann	98
3.7	Shadi Khatib	106
3.8	Martina Knittel	112
3.9	Nour Koniali	118
3.10	Skrolan Kopka	124
3.11	Anna Krieger	130
3.12	Jil Lohmann	138
3.13	Shyam Neupane	144
3.14	Claudia Schluckebier	150
3.15	Christoph Schwemer	158
3.16	Was Entwicklung freisetzt: Learnings aus dem Projekt S.MILE	165
4	Impulse , Initiativen, Interesse	174
4.1	Die Welt im Umbruch	176
4.2	Personalentwicklung: Menschen befähigen, das Richtige zu tun	176
4.2.1	Wir stecken in alten Denkmustern fest.	177
4.2.2	Die Gießkanne ist leer	178
4.3	Personalentwicklung vom Kopf auf die Füße stellen	178
4.3.1	Selbstbestimmtes Lernen ist das Ziel.	179

4.3.2	Lernen und Arbeiten verschmelzen	179
4.4	Neue PE = Neue Unternehmenskultur	180
4.4.1	Personalstrategie ist wichtigste Aufgabe der PE	181
4.4.2	Die Welt bewegt sich – die Organisation muss mit	181
4.4.3	Personalentwicklung ist eine Aufgabe	182
4.5	Einen Rahmen für Entwicklung setzen	183
4.6	Die Personalentwicklung der Zukunft.	187
5	S.MILE – Die Lernreise geht weiter	192
	Autoren und Coaches	199
	Literaturverzeichnis	205