

---

# Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	11
Vorwort .....	17
<b>1 Überblick über das Vereinsrechnungswesen .....</b>	<b>21</b>
1.1 Besonderheit: nur rudimentäre gesetzliche Vorschriften für Vereine .....	22
1.2 Exkurs: Chefmappe des RKW .....	23
1.3 Verschiedene Gruppen von Adressaten des Rechnungswesens.....	28
<b>2 Externe und interne Instrumente des Rechnungswesens.....</b>	<b>31</b>
2.1 Externe Instrumente des Rechnungswesens.....	34
2.1.1 Gesetzliche Prüfungspflicht für die Handelsbilanz und (freiwillige) Prüfungspflicht für die Vereinsbilanz .....	38
2.1.2 Offenlegung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses.....	41
2.1.3 Ableitung der Steuerbilanz aus der Handelsbilanz.....	42
2.1.4 Fazit: Besonderheiten der externen Rechnungslegung bei Vereinen .....	48
2.2 Interne Instrumente des Rechnungswesens .....	50
2.3 Instrumente des Rechnungswesens, die sowohl für externe als auch für interne Zwecke verwendet werden .....	51
<b>3 Im Laufe des Lebens eines Unternehmens eingesetzte Instrumente des Rechnungswesens (»Von der Wiege bis zur Bahre«) .....</b>	<b>55</b>
3.1 Businessplan .....	57
3.2 Finanz- und Lohnbuchhaltung als Grundlage .....	68
3.2.1 Finanzbuchhaltung in der Form der Staffeldrechnung.....	68
3.2.2 Finanzbuchhaltung in der Form der Einnahme-Überschuss- rechnung.....	70
3.2.3 Finanz- und Lohnbuchhaltung in der Form der Doppelten Buchführung in Konten (Doppik).....	78
3.3 Internes Kontrollsystem.....	87
3.4 Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA).....	89
3.5 Jahresabschluss und Lagebericht .....	96
3.6 Reporting (Kostenrechnung, Budgetierung und Controlling).....	99
3.6.1 Kosten- und Leistungsrechnung .....	99
3.6.2 Kostenartenrechnung.....	103
3.6.3 Kostenstellenrechnung.....	105

3.6.4	Kostenträgerrechnung .....	110
3.6.5	Deckungsbeitragsrechnung .....	117
3.6.6	Prozesskostenrechnung .....	122
3.6.7	Zielkostenrechnung.....	130
3.6.8	Unternehmerische Planung bei Vereinen .....	132
3.6.9	Budgetierung .....	137
3.7	Umfassende Controlling- und Reportinginstrumente .....	143
3.7.1	Controllinginstrumente zur Steuerung der Wirkungen .....	143
3.7.2	Reportinginstrumente zur Berichterstattung über die Wirkungen eines Vereins .....	147
3.7.3	Die Balanced Scorecard als umfassendes Reportinginstrument .....	151
3.8	Zwischenfazit zu den Instrumenten des Rechnungswesens .....	159
3.9	Investitionsrechnung .....	161
3.9.1	Grundlagen der Investitionsrechnung .....	161
3.9.2	Verfahren der Investitionsrechnung .....	164
3.10	Kalkulation als Hauptanwendungsfall der Kostenrechnung im Verein.....	170
3.11	Insolvenzprophylaxe (Überschuldungsstatus und Fortführungs- prognose) .....	174
3.12	Fazit zu den Rechnungslegungsinstrumenten in Vereinen .....	187
<b>4</b>	<b>Prüfung des Rechnungswesens von Vereinen.....</b>	<b>189</b>
4.1	Unterscheidung zwischen verschiedenen Vereinsgrößen .....	189
4.2	Aufgaben und Regelungen der Vereinsprüfung .....	192
4.2.1	Prüfung der Kassenführung bei kleineren Vereinen .....	193
4.2.2	Rechnungsprüfung bei mittelgroßen und großen Vereinen .....	196
<b>5</b>	<b>Analyse des Jahresabschlusses/ Betriebsvergleich/Benchmarking.....</b>	<b>201</b>
5.1	Überblick zur Analyse des Jahresabschlusses .....	201
5.2	Kennzahlenanalyse .....	202
5.3	Betriebsvergleich und Benchmarking .....	211
5.3.1	Betriebsvergleich .....	211
5.3.2	Benchmarking.....	213
5.4	Analyse von Vereinsjahresabschlüssen anhand von Beispielen.....	220
5.4.1	Einnahmen- und Ausgabenrechnung in verkürzter Form für einen Verein aus dem Bereich Kultur und Bildung .....	222
5.4.2	Einnahmen- und Ausgabenrechnung und Vermögensübersicht für einen Sportverein .....	224

5.4.3	Haushaltsplan, Einnahmen- und Ausgabenrechnung und Bestandsverzeichnis/Vermögensübersicht für einen Verein der Freiwilligen Feuerwehr .....	226
5.4.4	Zusammengefasste Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung für einen in der Wohlfahrt tätigen Verein .....	229
5.4.5	Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung für einen in der Wohlfahrt tätigen Verein.....	231
5.4.6	Bilanz- und Gewinn- und Verlustrechnung sowie Prüfungsbericht für einen in der Wohlfahrt tätigen Verein .....	238
5.4.7	Jahresabschluss und Lagebericht und Prüfungsbericht für einen Sportverein .....	249
5.4.8	Abschließende Hinweise zur Vorgehensweise bei der Analyse eines Jahresabschlusses ( <i>quick and dirty</i> ) .....	260
<b>6</b>	<b>Das System der Transparenz für Vereine .....</b>	<b>263</b>
6.1	Bestandteile des Systems .....	263
6.2	Prüfungen durch die Vereinsregister .....	263
6.3	Prüfungen durch die Finanzverwaltung .....	264
6.4	Prüfungen durch die Zuwendungsgeber .....	265
6.5	Prüfungen durch private/halbstaatliche Organisationen .....	265
6.6	Kontrolle durch die Jahresabschlussprüfung .....	268
6.7	Gesetzliche Vorschriften zur Transparenz im Bereich der Pflege .....	269
6.8	Reformvorschläge zur Rechnungslegung und Transparenz für Vereine.....	270
6.9	Reformvorschläge zur Offenlegung .....	271
<b>7</b>	<b>Schluss und Zusammenfassung: Rechnungslegung für Vereine .....</b>	<b>273</b>
	Literaturverzeichnis.....	277
	Stichwortverzeichnis .....	285