

978-3-7910-3276-4 Althoff/Hanrath/Schmidt, Kennzahlen und Formeln  
für die BWL

© 2013 Schäffer-Poeschel Verlag ([www.schaeffer-poeschel.de](http://www.schaeffer-poeschel.de))

**SCHÄFFER**  

---

**POESCHEL**

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . .	5
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	9
<b>1 Material und Produktion . . . . .</b>	<b>11</b>
1.1 Materialbedarfsplanung . . . . .	11
1.2 Planung der optimalen Bestellmenge . . . . .	12
1.3 Erfassung des Materialverbrauchs . . . . .	13
1.4 Bewertung des Materialverbrauchs . . . . .	14
1.5 Produktionsplanung . . . . .	17
1.6 Kennzahlen zum Material- und Produktions- management . . . . .	18
<b>2 Kosten- und Erfolgsrechnung . . . . .</b>	<b>21</b>
2.1 Grundbegriffe . . . . .	21
2.2 Methoden der Kostenauflösung . . . . .	23
2.3 Methoden der Kostenkalkulation. . . . .	27
2.4 Erlösrechnung. . . . .	31
2.5 Kurzfristige Erfolgsrechnungen . . . . .	32
2.6 Erfolgsanalyse. . . . .	35
<b>3 Jahresabschluss / Bilanzanalyse. . . . .</b>	<b>42</b>
3.1 Jahresabschlussgrößen nach HGB . . . . .	42
3.2 Jahresabschlussgrößen nach IFRS . . . . .	50
3.3 Analyse der Vermögenslage. . . . .	58
3.4 Analyse der Finanzlage . . . . .	63
3.5 Analyse der Ertragslage. . . . .	69
<b>4 Finanzierung. . . . .</b>	<b>77</b>
4.1 Finanzplanung . . . . .	77
4.2 Außenfinanzierung . . . . .	82
4.3 Innenfinanzierung . . . . .	92
<b>5 Investition . . . . .</b>	<b>94</b>
5.1 Statische Verfahren . . . . .	94
5.2 Dynamische Verfahren . . . . .	99
<b>6 Marketing . . . . .</b>	<b>111</b>
6.1 Markt- und Wettbewerbslage . . . . .	111
6.2 Preispolitik . . . . .	112
6.3 Vertrieb und Werbung . . . . .	115

<b>7</b>	<b>Personal</b> . . . . .	121
7.1	Personalbeschaffung . . . . .	121
7.2	Personalstruktur . . . . .	123
7.3	Personalentwicklung . . . . .	124
7.4	Personalentlohnung/-kosten . . . . .	125
7.5	Personalleistung . . . . .	127
<b>8</b>	<b>Wertorientiertes Controlling</b> . . . . .	133
8.1	Discounted-Cashflow-Verfahren . . . . .	133
8.2	Ermittlung der Kapitalkosten . . . . .	135
8.3	Wertorientierte Kennzahlen . . . . .	136
	Quellenhinweise . . . . .	139
	Stichwortverzeichnis . . . . .	143