

SCHÄFFER
POESCHEL

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
--------------	---

I. Konzernsteuerung – State of the Art

Altfred Neugebauer

Steuerung in Konzernstrukturen: dezentrales »Unternehmertum« und zentrale »Steuerung« effektiv koordinieren.....	3
---	---

Thomas M. Fischer/Stefanie Beckmann

Informationsversorgung von Aufsichtsräten – Herausforderungen an das Controlling.....	21
--	----

Arno Mahlert

Anforderungen an das Controlling aus Sicht der Holding.....	37
---	----

Ralf v. Baer

Von der AG zur Holding – Strukturelle Veränderungen im Mittelstand und deren Auswirkung auf das Controlling.....	47
---	----

Martin Schomaker

Controlling zur Steuerung im Spannungsfeld zwischen Börsennotierung und mittelständischen Konzernstrukturen	57
--	----

Peter Zattler

Die finanzielle Steuerung eines mittelständischen Konzerns – Anforderungen an das Controlling	67
--	----

II. Internationales Controlling – Blickpunkt Russland

Klaus Schmidt

Zukunftsfähige Controllingstrukturen in der internationalen Dienstleistungs- branche.....	77
--	----

Boris Gleißner/Ellen Hohenfeld

Das Bosch Management Reporting System.....	85
--	----

Lothar Sander/Jan Vycital

Das Planungs- und Kontrollsystem im Volkswagen Konzern	101
--	-----

III. Steuerungsstrukturen und -werkzeuge

<i>Jana Heimel/Uwe Michel/Holger Schmidt</i> Controller in der Krise – Aktuelle Benchmarks aus dem CFO-Panel	115
<i>Thomas Spitzenpfeil</i> Verbesserung von strategischer Planung, Budgetierung und Reporting mit Hilfe von Strategy Map und Balanced Scorecard	129
<i>Katrin Hummel/Catharina Kriegbaum-Kling/Stefan Schuhmann</i> Verrechnungspreise bei TRUMPF unter betriebswirtschaftlichen und steuerlichen Gesichtspunkten	145
<i>Carsten Bange</i> Business-Intelligence-Werkzeuge – Nutzen für den Controller.....	157
<i>Meinhard Remberg</i> Aufbau einer Compliance-Organisation in Familienunternehmen als Bestandteil des Risikocontrollings	179
<i>Alexander Becker/René Linsner</i> Zentralisierung von Internal-Accounting-Prozessen im Global Expert Center	185

IV. Unternehmenssteuerung und Reporting im Gesundheits- und Sozialsektor

<i>Bernd Halfar</i> Social Return on Investment eines sozialen Unternehmens.....	199
<i>Wolfgang Rieger</i> Steuerung einer Unternehmensgruppe des Gesundheits- und Sozialsektors – am Beispiel ZfP Südwürttemberg	207
<i>Elizabeth Harrison</i> Controlling – oder die Kunst des Schattenboxens	219
<i>Volker Wendel</i> Gruppenweite Unternehmenssteuerung in der Gesundheitswirtschaft	231

V. Steuerung und Reporting im öffentlichen Bereich

Peter Gomez/Sascha Spoun

Visionen und Strategien als Instrumente für eine eigenständige Profilbildung
von Hochschulen 245

Klaus Schuberth/Michael Schopf

Das Führungsinformationssystem der Bundesagentur für Arbeit 263

Carsten Lehr

Handlungsoptionen für die Strategische Unternehmenssteuerung
in der Finanzagentur des Bundes 277

Thomas Bögelein

Untersuchung komplexer Aufgaben und Prozesse am Beispiel
der Organisationsuntersuchung des Finanzministeriums Baden-Württemberg ... 289

Bernd Vöhringer/Barbara Stahl

Steuerung von kommunalen Beteiligungen im Spannungsfeld zwischen
privatwirtschaftlichen Anforderungen und öffentlichem Auftrag 299

Sven Christian Gläser

Cross Border Leasing – was nun? 311

Autorenverzeichnis 325