

**SCHÄFFER**  
**POESCHEL**

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
<b>I. Industrie 4.0 und Big Data – Implikationen für die Unternehmenssteuerung</b>	
<i>Nicolas Maier-Scheubeck</i> Unternehmenssteuerung in der Hochleistungsfertigung.....	3
<i>Peter Post</i> Intelligente Automatisierungskomponenten für die Produktion der Zukunft .....	11
<i>Erik Roßmeißl/Ronald Gleich</i> Industrie 4.0 – Herausforderung für das Produktionsmanagement und -controlling.....	23
<i>Thomas H. Davenport</i> Warum Big Data wichtig für Sie und Ihr Unternehmen ist .....	37
<i>Alexander Vocolka</i> Integriertes Risikomanagement im Zeitalter von Big Data.....	59
<b>II. Moderne Steuerungskonzepte</b>	
<i>Joachim Müller</i> Rentabilität und Wachstumspotenziale vor dem Hintergrund von Bilfinger Excellence .....	79
<i>Thomas Spitzenpfeil/Isabelle Adelt/Ralf Eberenz</i> Transferpreisgestaltung im Spannungsfeld betriebswirtschaftlicher und steuerlicher Anforderungen .....	91
<i>Oliver Scheef</i> Controlling der Unterstützungsfunktionen in globalen Unternehmen .....	105
<i>Markus Kirchmann/Sabrina Graf</i> Transparenz als Voraussetzung für funktionale Exzellenz .....	117
<i>Stefan Niemand</i> Die Portfolio- und Produktplanung und deren Vernetzung mit der Unternehmensplanung .....	143

### III. Integrated Reporting

<i>Carl-Christian Freidank/Anne-Kathrin Hinze</i> Corporate Governance Reporting versus Integrated Reporting .....	159
<i>Ludger Brake</i> DRIVER – Der integrierte Steuerungs- und Reportingansatz der Dräxlmaier Group .....	177

### IV. Nachhaltigkeitscontrolling

<i>Sebastian Berlin/Uwe Fieselmann</i> Strategisches Green Controlling .....	193
<i>Benjamin Boehnke/Christoph Nieschwietz/Holger Müller</i> Umweltcontrolling der »Think Blue.Factory.«-Strategie bei Volkswagen .....	207

### V. Steuerungskonzepte in öffentlichen und gemeinnützigen Organisationen

<i>Wolfgang Schuster</i> Smart City – Die intelligente Stadt der Zukunft ist die nachhaltige Stadt.....	221
<i>Mike Weber</i> Wissen sie denn nicht, was sie tun? Politische Steuerungsinformationen aus Big Data .....	227
<i>Sebastian Polag</i> Business Intelligence bei der AGAPLESION gAG .....	239
<i>Martin J. Blach</i> Zisterzienserabtei Eberbach .....	249
<i>Roland Matuschke</i> Professionelles Reporting – Grundlage einer effektiven Steuerung in öffentlichen Organisationen .....	265

### VI. Kompetenzen und Rolle des Controllers

<i>Kai Scholl</i> Management follows Finance – der Controller als Manager! .....	277
<i>Kai Grönke/Jana Heimel</i> Zukunftsgerichtete Kompetenzen für Controller .....	289
Autorenverzeichnis .....	299