

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII

## Teil I

### Grundlagen des Kostenmanagements

<i>Klaus-Peter Franz und Peter Kajüter</i> Proaktives Kostenmanagement .....	.3
<i>Adolf G. Coenenberg, Gerhard R. Mattner und Wolfgang Schultze</i> Kostenmanagement im Rahmen der wertorientierten Unternehmensführung .....	33
<i>Thomas M. Fischer</i> Die Kostenrechnung als Basis für das Kostenmanagement .....	.47
<i>Christian Homburg und Markus Richter</i> Die Analyse von Kostenproblemen .....	59
<i>John K. Shank</i> Cost Driver Analysis: One Key to Effective Cost Management .....	77
<i>Werner Kreuz</i> Kosten-Benchmarking: Konzept und Praxisbeispiel .....	91

## Teil II

### Ansatzpunkte und Instrumente des Kostenmanagements

#### 1. Produktorientiertes Kostenmanagement

<i>Klaus Ehrlenspiel, Alfons Kiewert und Udo Lindemann</i> Zielkostenorientierte Produktentwicklung .....	,109
<i>Werner Seidenschwarz, Christian Huber, Stefan Niemand und Michael Rauch</i> Target Costing: Auf dem Weg zum marktorientierten Unternehmen .....	135

<i>Utz Claassen und Rüdiger Ellßel</i> Produkt Business Pläne als operative Umsetzung von Target Costing und Target Investment .....	173
<i>Eckhard Kucher und Hermann Simon</i> Market Pricing als Basis des Target Costing .....	187
<i>Stephan Riezler</i> Produktlebenszykluskostenmanagement.....	. 207
<i>Otto Rosenberg</i> Kostensenkung durch Komplexitätsmanagement .....	. 225
 <b>2. Prozessorientiertes Kostenmanagement</b>	
<i>Peter Kajüter</i> Prozesskostenmanagement .....	. 249
<i>Hans-Georg Rendenbach</i> Prozesskostenmanagement in der Assekuranz .....	279
<i>Ali Arnaout und Günter Strobl</i> Prozesskostenmanagement in der New Economy .....	297
<i>Ronald Gleich</i> Prozessorientiertes Performance Measurement .....	311
<i>Regine Slagmulder</i> Interorganizational Cost Management.....	. 327
<i>Stefan Seuring</i> Supply Chain Costing .....	339
 <b>3. Ressourcenorientiertes Kostenmanagement</b>	
<i>Jürgen Kluge</i> Standortverlagerungen – eine Lösung für Kostenprobleme? .....	357
<i>Peter Kajüter und Helmut Noack</i> Asset Management als Ansatz zur Kostensenkung .....	371

<i>Heinz G. Traudt</i>	
Zulieferermanagement unter Kostenaspekten .....	.385

<i>Ferdinand Dudenhöffer</i>	
Kostensenkung durch Internet-Einkaufsplattformen .....	.401

### **Teil III**

## **Bewältigung der sozialen Folgen des Kostenmanagements**

<i>Klaus-Peter Franz</i>	
Wege zum Erhalt von Arbeitsplätzen im Rahmen des Kostenmanagements .....	415

<i>Eberhard von Rundstedt</i>	
Outplacement: Sozialverantwortung zahlt sich aus .....	427

<i>Michael Reiß</i>	
Kostenmanagement und Change Management.....	439

### **Teil IV**

## **Kostenmanagement in ausgewählten Branchen**

<i>Petev Gloystein</i>	
Kostenmanagement in Banken.....	459

<i>Ralf Murjahn und Manfred Selig</i>	
Kostenmanagement in der chemischen Industrie .....	475

<i>Klaus Peter Fouquet</i>	
Kostenmanagement in der Elektronikindustrie	
– Dargestellt am Beispiel der Robert Bosch GmbH .....	495

<i>Andreas Diel</i>	
Kostenmanagement in der Bauindustrie .....	509

## **Teil V**

### **Stand und Perspektiven des Kostenmanagements im internationalen Vergleich**

<i>Michiharu Sakurai</i> Cost Management in Japan .....	527
<i>Robin Cooper</i> Cost Management in the <b>US</b> : The Changing Practice of Management Accounting .....	537
<i>Falconer Mitchell</i> Cost Management in the UK .....	555
<i>Klaus-Peter Franz und Peter Kajüter</i> Kostenmanagement in Deutschland – Empirische Befunde zur Praxis des Kostenmanagements in deutschen Unternehmen .....	569
Autorenverzeichnis .....	587
Literaturverzeichnis .....	601
Stichwortverzeichnis .....	629