

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Grundlagen</b> .....	1
1.1	Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung innerhalb des betrieblichen Rechnungswesens .....	1
1.2	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung .....	2
1.3	Auszahlung, Ausgabe, Aufwand, Kosten .....	4
1.4	Einzahlung, Einnahme, Ertrag, Leistung .....	10
<b>2</b>	<b>Kostenartenrechnung</b> .....	13
2.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung .....	13
2.2	Abgrenzungsrechnung zwischen Kosten- und Leistungsrechnung und Geschäftsbuchführung .....	15
2.2.1	Abgrenzungsrechnung im Einkreis-System .....	15
2.2.2	Abgrenzungsrechnung im Zweikreis-System .....	20
2.3	Erfassung ausgewählter Kostenarten .....	25
2.3.1	Materialkosten .....	25
2.3.2	Personalkosten .....	33
2.3.3	Kalkulatorische Kosten .....	36
2.3.3.1	Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	37
2.3.3.2	Kalkulatorische Miete .....	37
2.3.3.3	Kalkulatorische Wagnisse .....	37
2.3.3.4	Kalkulatorische Abschreibungen .....	39
2.3.3.5	Kalkulatorische Zinsen .....	42
<b>3</b>	<b>Kostenstellenrechnung der traditionellen Vollkostenrechnung</b> ...	49
3.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	49
3.1.1	Ermittlung von Kalkulationssätzen .....	49
3.1.2	Kostenkontrolle .....	51
3.2	Kostenstellenrechnung mit vier Funktionsbereichen .....	51
3.3	Kostenstellenrechnung mit mehreren Kostenstellen eines Funktionsbereiches .....	62
3.4	Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen .....	63
3.4.1	Kostenstellenrechnung mit Hauptkostenstellen und Hilfskostenstellen .....	63
3.4.2	Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung .....	68
3.5	Ermittlung verschiedenartiger Kalkulationssätze .....	75
3.5.1	Wert- und mengenabhängige Gemeinkosten in der Materialkostenstelle .....	75
3.5.2	Kostenstellenrechnung mit Maschinenstundensätzen .....	76
3.6	Gemeinkostenkontrolle auf der Grundlage von Normalkosten .....	82
3.6.1	Starre Normalkostenrechnung .....	82
3.6.2	Flexible Normalkostenrechnung .....	85

<b>4</b>	<b>Kostenträgerrechnung der traditionellen Vollkostenrechnung</b> . . . .	92
4.1	Aufgaben der Kostenträgerrechnung . . . . .	92
4.2	Kostenträgerstückrechnung . . . . .	92
4.2.1	Einstufige und mehrstufige Divisionskalkulation . . . . .	92
4.2.2	Äquivalenzziffern-Kalkulation . . . . .	97
4.2.3	Zuschlagkalkulation . . . . .	100
4.2.4	Kalkulation bei Kuppelproduktion . . . . .	108
4.2.5	Kalkulation der Verkaufspreise . . . . .	112
4.3	Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	114
4.3.1	Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	114
4.3.2	Kostenträgerzeitrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren . . . . .	115
4.3.3	Kostenträgerzeitrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren . . . . .	120
4.3.4	Kostenträgerrechnung und die Bewertung in der Handels- und Steuerbilanz . . . . .	124
<b>5</b>	<b>Teilkostenrechnung</b> . . . . .	131
5.1	Kritik an der traditionellen Vollkostenrechnung . . . . .	131
5.2	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	138
5.2.1	Einführung . . . . .	138
5.2.2	Aufbau der Kostenrechnung . . . . .	144
5.2.2.1	Kostenartenrechnung . . . . .	144
5.2.2.2	Kostenstellenrechnung . . . . .	146
5.2.2.3	Kostenträgerrechnung . . . . .	147
5.2.3	Kostenspaltung . . . . .	149
5.2.4	Anwendung der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	155
5.2.4.1	Preispolitik eines Einprodukt-Betriebes . . . . .	155
5.2.4.2	Ermittlung der Gewinnschwelle eines Einprodukt-Betriebes . . . . .	159
5.2.4.3	Preispolitik eines Mehrprodukt-Betriebes . . . . .	161
5.2.4.4	Programmoptimierung . . . . .	169
5.2.4.5	Verfahrensoptimierung . . . . .	191
5.2.5	Beurteilung der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	197
5.3	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	199
5.3.1	Aufbau der Kostenträgerrechnung . . . . .	200
5.3.1.1	Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	200
5.3.1.2	Kostenträgerstückrechnung . . . . .	201
5.3.2	Anforderungen an die Kostenstellenrechnung . . . . .	208
5.4	Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten . . . . .	211
5.4.1	Grundgedanken der relativen Einzelkostenrechnung . . . . .	211
5.4.2	Grundrechnung als kombinierte Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung . . . . .	217
5.4.3	Auswertung der Grundrechnung . . . . .	217
5.4.4	Kostenträgerstückrechnung . . . . .	219
5.4.5	Vorgabe von Soll-Deckungsbeiträgen . . . . .	220

<b>6</b>	<b>Plankostenrechnung</b> . . . . .	225
6.1	Einführung . . . . .	225
6.2	Starre Plankostenrechnung . . . . .	226
6.3	Flexible Plankostenrechnung . . . . .	233
6.3.1	Grundschema der flexiblen Plan-Vollkosten-Rechnung . . . . .	233
6.3.2	Grundschema der Grenzplankosten-Rechnung . . . . .	240
6.4	Kostenplanung . . . . .	246
6.4.1	Voraussetzungen einer informativen Plankostenrechnung . . . . .	246
6.4.2	Bezugsgrößenwahl . . . . .	247
6.4.3	Wahl der Planbeschäftigung . . . . .	257
6.4.4	Planung der Faktorpreise . . . . .	266
6.4.5	Planung der Einzelkosten . . . . .	270
6.4.5.1	Planung der Materialeinzelkosten . . . . .	272
6.4.5.2	Planung der Fertigungslöhne . . . . .	276
6.4.5.3	Planung der Sondereinzelkosten . . . . .	283
6.4.6	Planung der Gemeinkosten . . . . .	284
6.4.6.1	Analytische Kostenspaltung . . . . .	284
6.4.6.2	Planung der Hilfslohne . . . . .	287
6.4.6.3	Planung der Hilfsstoffkosten . . . . .	288
6.4.6.4	Planung der Betriebsstoffkosten . . . . .	288
6.4.6.5	Planung der Stromkosten . . . . .	289
6.4.6.6	Planung der kalkulatorischen Abschreibungen . . . . .	289
6.4.6.7	Gemeinkostenplanung mit sprungfixen Kosten . . . . .	293
6.5	Kostenkontrolle . . . . .	297
6.5.1	Kontrolle der Faktorpreise . . . . .	297
6.5.2	Kontrolle der Einzelkosten . . . . .	301
6.5.2.1	Kontrolle der Materialeinzelkosten . . . . .	301
6.5.2.2	Kontrolle der Fertigungslöhne . . . . .	304
6.5.3	Kontrolle der Gemeinkosten . . . . .	311
6.5.3.1	Durchführung der Betriebsabrechnung . . . . .	311
6.5.3.2	Ermittlung von Spezialabweichungen . . . . .	314
6.6	Plankalkulation . . . . .	320
6.6.1	Plan-Grenzkosten-Kalkulation . . . . .	320
6.6.2	Plan-Vollkosten-Kalkulation . . . . .	323
6.6.2.1	Zuschlagskalkulation . . . . .	323
6.6.2.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	326
<b>7</b>	<b>Prozeßkostenrechnung</b> . . . . .	330
7.1	Veränderte Markt- und Kostenbedingungen . . . . .	330
7.2	Probleme der Kostenplanung, -kontrolle, -steuerung und Kalkulation . . . . .	331
7.3	Ziele der Prozeßkostenrechnung . . . . .	332
7.4	Kostentreiber und Prozesse . . . . .	333
7.5	Beispiel einer Prozeßkostenrechnung . . . . .	338
7.6	Prozeßkostenrechnung als Plankostenrechnung . . . . .	343

X *Inhaltsverzeichnis*

7.6.1	Kostenplanung .....	343
7.6.2	Kostenkontrolle .....	345
7.7	Prozeßorientierte Kalkulation .....	347
7.8	Beurteilung der Prozeßkostenrechnung .....	354
	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>358</b>
	<b>Sachwortverzeichnis .....</b>	<b>360</b>
	<b>Lösungen .....</b>	<b>363</b>